



京信の 事業承継

Interfamilial Succession

技術・モノ
受け継ぎ、つなぐ。
想いを

初代
父・敏伸さん

二代目
娘・彩さん

中小企業 の 事業承継

経営者の高齢化が進む中、事業承継が重要な経営課題になっています。とりわけ中小企業においては、「後継者が見つからない=廃業」となるケースも珍しくありません。

『長年培ってきた技術やノウハウが途絶えてしまわないよう、なんとしても先代が築き上げてくれたものを守りたい』そんなお客様の想いを、京都信用金庫は全力でサポートしています。

和菓子と想いを未来につなげるストーリー

今回は、東大阪市で和菓子店を営む株式会社五條堂様の事例をご紹介します。2代目となる柴田彩さんは短大卒業後にアパレル会社に就職しました。3年後、ご高齢の父・敏伸さんを気遣い、地域のお客様にこれまで愛されてきた和菓子と先代の想いを未来につなげるため、家業に従事することを決意されました。

しかし、彩さんの想いとは裏腹に、先代である敏伸さんは難色を示されました。それまでは仲の良かった親子関係が微妙になる中、問題整理や解決に向かう彩さんに、当金庫東大阪支店の職員が寄り添ったお話です。



大阪府東大阪市東鴻池町1-5-7
営業時間/9:30~18:00
定休日/火曜日



京信の事業承継

先代経営者であるお父様より事業を承継し、2代目社長に就任された柴田 彩さんに当時の心境について、お話を伺いました。

ヒット商品「鴻池花火」誕生 その一方で悩みも生まれていました

家業を継ぐ前にお店を手伝っていた頃、多くのお客様に喜んでもらえるようなお菓子をつくりたいと考えていました。そこで、「華やかできれいなものなら喜んでもらえるのではないかと、みんなに愛される「花火」をモチーフとしたフルーツパフェ大福「鴻池花火」をつくりました。この和菓子は多くの方に受け入れられ、おかげさまでヒット商品となり、店舗の売上を牽引していきました。

人気上昇に伴って大手企業との取引も始まり、父の時代の**個人商店から法人化する必要性を感じました**。しかし、父と相談しようにも親子の仲が良好とはいえず、**法人化と事業承継に悩んでいました**。



東大阪市ふるさと納税返礼品
人気ランキング1位獲得!「鴻池花火」

こちらでcheck!

五條堂

検索



株式会社五條堂
代表取締役
柴田 彩様

京都信用金庫に相談したきっかけ

そんな悩みを担当税理士の松川さんにまず相談しました。そこで出た**共通認識は、「自分たちに寄り添ってくれる第三者を交えて、親子で本音をぶつけ合う場が必要だ」ということ**。そこで家族会議を開くことを考え、同席いただく第三者として京信の数井さんのお名前が挙がりました。

実は、以前から数井さんが何回か店に足を運んでくれていました。お取引には至りませんでした。商談会やビジネスマッチングなどの情報を提供してくれていて、好印象を持っていました。「まさか松川さんの口から数井さんの名前が出るとは」と、**不思議なご縁を感じ、家族会議には松川さんとともに数井さんにも同席していただきました**。

問題整理で事業承継を前向きに

家族会議は長時間に及びました。数井さんと松川さんの心強いサポートもあり、**父の考えを知ることができて、気持ちの整理ができました**。

そのおかげで、**法人化や事業承継について前向きに自信をもって取り組めるようになりました**。また、**数字面や法律、事業承継の仕組みに詳しいプロの二人が協力してくださったことで、安心して行動に移せました**。

これからも、様々な新事業を展開していきたいと考えています。引続き、京信さんにも力を貸してほしいです!

感謝しています!



五條堂にて彩さんと営業担当の数井



松川税理士事務所
税理士
松川 光芳様

信頼できる京信さんへ ご縁をつなぎました

私自身、京信さんの経営方針に共感しています。京信の方とお仕事をする機会が多いですが、皆さん人柄が良く、お客さん想いの方が多いので、五條堂様から事業承継の相談を受けた時、真っ先に私の頭に浮かんだのが京信の数井さんでした。



東大阪支店
(現河原町支店)
営業課長
数井 仁志

これからもお客さまに 寄り添ったサポートを

少し相談しづらいセンシティブな部分も抱えた今回の事業承継をサポートできたことに誇りを感じます。“困ったときに一番に名前を浮かべてもらえる”そんな存在を目指し、これからもお客様に寄り添っていきます。

株式会社 ザ鈴木 (大阪府守口市)

事業内容

食品加工機械製造・販売

主に海苔の包装、裁断、焙焼などを行う機械を製造



おにぎりフィルム包装機



本業支援のためのシステム

お客様のご事業を 様々な面からサポート

- ビジネスマッチング掲示板
- チャット など



海苔を使った新しい食べ物のアイデアはないですか？

海苔+チョコはどうですか？

海苔+チーズはどうですか？



お客様の事業のお悩みを担当者が書き込むと、全店舗の職員が閲覧でき、アイデアや知識を出し合います。

- 一度に多くの情報を収集
- 当金庫のネットワークを活用し、多角的な視点からの問題解決が可能

“待ち”のスタイルから、“打って出る”営業スタイルへ

主に海苔に関する機械を製造されている(株)ザ鈴木様。受注生産を軸としていた同社ですが、コロナ禍において食品業界では新商品の開発スピードが落ち、受注が停滞しました。このままではいけないと考えた鈴木社長は、一般消費者向け食品の商品開発を先に自社で行い、且つマッチする製造機械を製造・販売するという営業スタイルへと変えていこうと考えました。



補助金で新設した商品開発室

補助金でできた商品開発室

しかし、新商品を開発するためにはまずは整った環境が必要不可欠でした。そこで当金庫から事業再構築補助金をご案内し、その資金で「商品開発室」を新設することになりました。補助金申請から採択までサポートし、これを機に新商品の研究が一気に加速しました。



商品開発への提案

更に塚田(守口支店長)によって「食品提案プロジェクト」がスタート。金庫の本業支援システムを活用し、新商品開発に向けて多くの意見を集めました。塚田は後輩職員を連れ同社の商品開発会議にも参加し、また、京信人材バンクとの連携でフードコーディネーターの人材も紹介。塚田の既成概念に捉われない新鮮で多彩な提案は、鈴木社長が求めるこれからの時代にマッチしたアイデアであり、大変喜んでいただきました。

お客様コメント



株式会社 ザ鈴木
代表取締役社長
鈴木 栄一 様

提案のスピード感と協力的な姿勢に心を打たれました。また、これからの時代は若い人の発想力やおもしろいアイデアが重要なキーになってくると思いますが、そのような意見を沢山いただけたことは本当に有難かったです。塚田支店長には愛しか感じないですね。

担当者コメント



守口支店
支店長
塚田 英城

社長への色々な提案を通じて私達京信の熱意や想いが伝わり、新規事業に対する勇気付けになったと思います。どこまでも寄り添い事業者様の良きパートナーになるという強い使命感を持ち、このようなエピソードをもっともっと増やしていきたいと思っています。

事業のお悩みはお気軽にご相談ください！

和ろうそくで灯す 伏見の港
伏見支店
伏見みなとあかり
プロジェクト

主催者 ● 伏見みなとあかり実行委員会

2022年8月6日(土)、伏見みなと公園で「第四回 伏見みなとあかり」が開催されました。

目的 伏見港界隈の整備や新たな誘客・賑わいの創出、伏見ならではの歴史的景観と文化の発信

伏見支店でプロジェクト始動

中村ローソクの田川社長よりイベントのお話をうかがい、「伏見以外の地域から一人でも多くの人に伏見港に来てもらい、伏見を知ってもらいたい」とプロジェクトを立ち上げました。金庫職員に灯ろう作品の出展を呼びかけ、参加費用として作品一つにつき300円を負担してもらい、その一部をウクライナの支援に充てることを企画しました。

家族連れでにぎわう会場

コロナ禍で様々なイベントが軒並み中止される中、久しぶりのイベント開催であったため、多くの家族連れが来場。午後3時半から灯ろうの展示が始まり、夜6時半に伏見支店職員達が一つ一つ点灯しました。



描いた灯ろうを探して一緒に写真を撮る姿も。

金庫職員やその家族を対象に和紙にメッセージや絵を描いてもらい、約70作品が集まりました。



ウクライナ、平和への祈り

みなと橋の中央の灯ろうが、ウクライナカラーに点灯。そのあかりをご覧になった来場者の皆様が、平和な世の中になるよう想いを馳せていました。



当日、飛び入り参加してくれた女の子



試験運航された日本酒ペ어링船

今後も伏見の町が活力あふれる街になるよう活動していきます！



プロジェクトリーダー
伏見支店
川口 千春

イベントの話聞き、伏見支店として何ができるのかをプロジェクトを立ち上げて議論しました。灯ろうに絵を描くこと自体、あまり経験のないことなので面白い企画だと思い金庫職員に参加を呼びかけました。予想を超えて橋の半分を埋め尽くす作品が集まり、橋上で久しぶりの再会を楽しむ職員の姿が印象的で感動しました。

このイベントを通じて、地域の方々と交流ができる場はとても素敵だと感じました。主催者の伏見みなとあかり実行委員会の田川社長からも「多くの方に『伏見みなと公園』を知ってもらう絶好の機会となりました」とお喜びの声をいただきました。



Cスクエアバックナンバーはこちらからお読みいただけます！
[Click!](#)